

# 資本・会員の状況

## ■ 会員数および出資口数 (2023年3月31日現在)

### 普通出資

出資一口の金額100円

区 分	会員数(うち後配出資会員数)	出資口数(うち後配出資口数)
農業協同組合	681 (134)	8,561,669,920 (7,526,360,000)
農業協同組合連合会	97 (32)	30,333,856,390 (27,571,600,000)
森林組合	599 (0)	19,616,220 (0)
生産森林組合	10 (0)	14,050 (0)
森林組合連合会	46 (0)	22,921,100 (0)
漁業協同組合	904 (6)	159,542,851 (99,380,000)
漁業生産組合	17 (0)	21,140 (0)
漁業協同組合連合会	63 (10)	1,021,500,389 (697,470,000)
水産加工業協同組合	34 (0)	544,400 (0)
水産加工業協同組合連合会	6 (0)	694,650 (0)
共済水産業協同組合連合会	1 (0)	7,064,800 (0)
農業共済組合	44 (0)	1,338,100 (0)
農業共済組合連合会	3 (0)	21,000 (0)
漁船保険組合	1 (0)	2,454,350 (0)
農業信用基金協会	10 (0)	139,650 (0)
漁業信用基金協会	4 (0)	17,158,100 (0)
漁業共済組合	11 (0)	132,000 (0)
漁業共済組合連合会	1 (0)	292,800 (0)
土地改良区	727 (0)	2,870,440 (0)
土地改良区連合	3 (0)	2,450 (0)
蚕糸業、林業又は塩業に関する中小企業等協同組合	15 (0)	133,500 (0)
計	3,277 (182)	40,151,988,300 (35,894,810,000)

## ■ 会員の議決権について

当金庫は、農林水産業協同組織の全国金融機関であり、経営の意思決定機関は会員の代表(総代)によって構成される総代会を基本としています。この総代会の議決権は、株式会社の1株1議決権とは異なり、原則として、出資口数にかかわらず平等となっています。

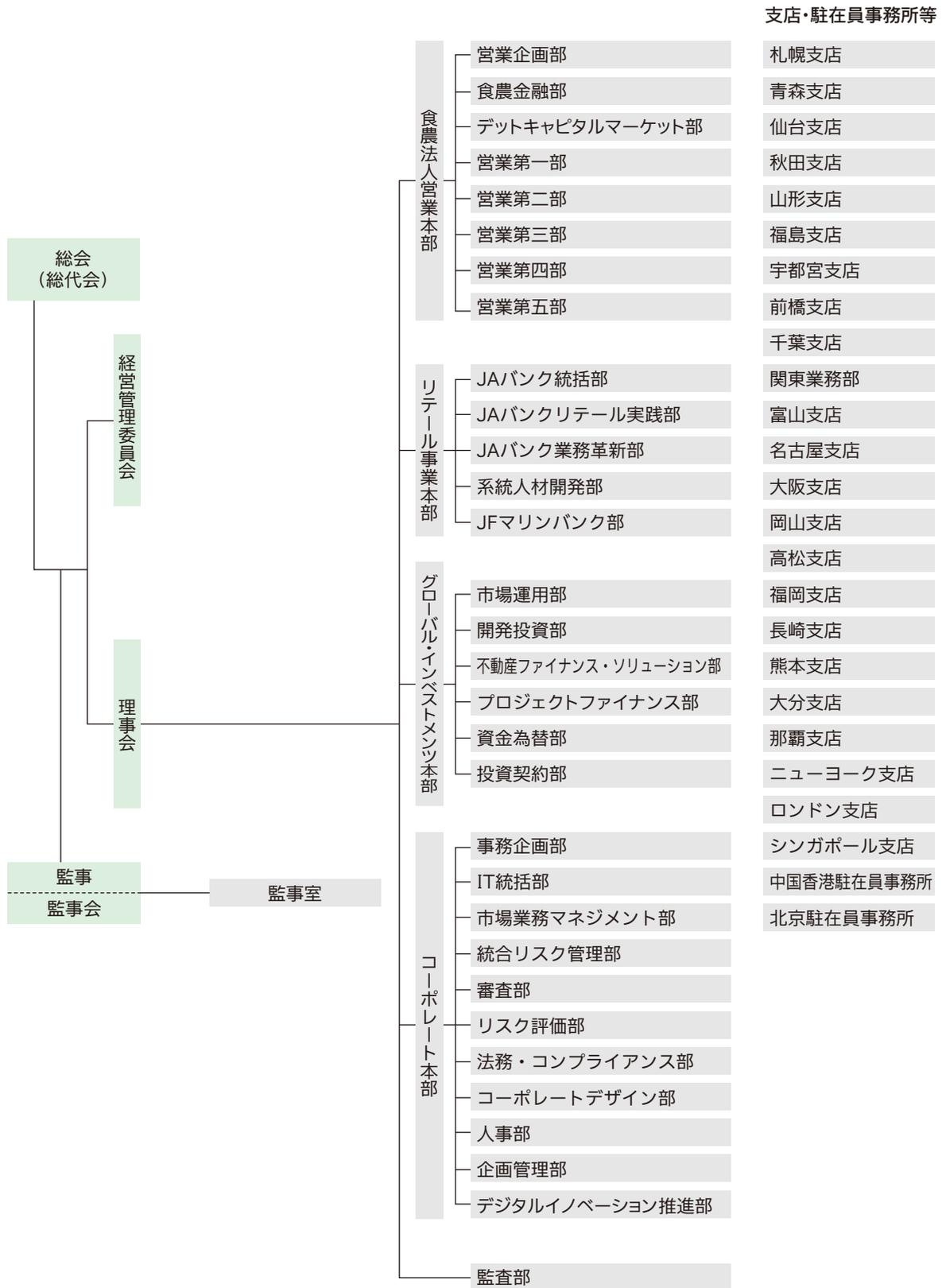
したがって、大口会員一覧等は掲載していません。

## ■ 資本金の推移

(単位:百万円)

年 月 日	増 資 額	増資後資本金	摘 要
1983年11月30日	15,000	45,000	割当
1990年11月30日	30,000	75,000	割当
1992年11月30日	25,000	100,000	割当
1995年2月16日	24,999	124,999	私募
1997年9月25日	150,000	274,999	割当
1998年3月25日	850,000	1,124,999	割当
2002年11月29日	100,000	1,224,999	割当
2005年12月1日	225,717	1,450,717	割当
2006年3月30日	14,300	1,465,017	割当
2006年9月29日	19,000	1,484,017	割当
2007年11月26日	15,900	1,499,917	割当
2008年2月28日	12,900	1,512,817	割当
2008年3月25日	503,216	2,016,033	割当
2008年12月29日	24,800	2,040,833	割当
2009年3月30日	1,380,537	3,421,370	割当
2009年9月28日	4,539	3,425,909	割当
2015年9月29日	45,551	3,471,460	割当
2015年12月29日	9,028	3,480,488	割当
2019年3月29日	559,710	4,040,198	割当

# 組織図



(2023年4月1日現在)

# 役員の一覧 (2023年7月1日現在)

## 経営管理委員

会長

**中家 徹**

一般社団法人 全国農業協同組合中央会  
代表理事会長

**久保田 正**

九州信用漁業協同組合連合会  
経営管理委員会会長

**佐藤 隆文**

(金融識見委員)

**坂本 雅信**

全国漁業協同組合連合会  
代表理事会長

**前川 収**

熊本県森林組合連合会  
代表理事会長

**皆川 芳嗣**

(金融識見委員)

**中崎 和久**

全国森林組合連合会  
代表理事会長

**坂東 真理子**

(金融識見委員)

**國廣 正**

(金融識見委員)

**平本 光男**

神奈川県信用農業協同組合連合会  
経営管理委員会会長

**田邊 昌徳**

(金融識見委員)

**奥 和登**

(金融識見委員)

**寺下 三郎**

大阪府信用農業協同組合連合会  
経営管理委員会会長

**小林 栄三**

(金融識見委員)

## 理事・執行役員

**奥 和登**

代表理事理事長 兼 執行役員

**湯田 博**

理事 兼 常務執行役員  
投資統括責任者

**北林 太郎**

理事 兼 常務執行役員  
最高財務責任者  
サステナビリティ共同責任者

**八木 正展**

代表理事 兼 常務執行役員  
最高執行責任者

**長野 真樹**

常務執行役員  
ALM・市場運用・資金為替・IR統括責任者

**半場 雄二**

理事 兼 常務執行役員  
IT統括責任者

**梅田 泰弘**

常務執行役員  
食農法人バンキング共同統括責任者

**秋吉 亮**

理事 兼 常務執行役員  
JA・JF事業担当

**吉田 光**

理事 兼 常務執行役員  
リスク管理・コンプライアンス担当

**尾崎 太郎**

常務執行役員  
食農法人バンキング共同統括責任者

**河本 紳**

常務執行役員  
JA・JF事業担当

**内海 智江**

常務執行役員  
事務部門長  
女性活躍・ダイバーシティ推進責任者

**今井 成人**

常務執行役員  
グローバルバンキング統括責任者(ロンドン駐在)  
サステナビリティ共同責任者

**川田 淳次**

常務執行役員  
JA・JF事業担当  
農業水産業向け金融・地域活性化担当

**川島 憲治**

常務執行役員  
総務・企画担当  
最高コーポレートトランスフォーメーション責任者

## 監事

**伊藤 玲子**

**室井 雅博**

**酒井 弘行**

**岩曾 聡**

**小縣 方樹**

注 監事のうち室井雅博、小縣方樹および酒井弘行は、農林中央金庫法第24条第3項に定める要件を満たす監事です。

# 系統・農林中央金庫のあゆみ

- 1923 ● 「産業組合中央金庫法」公布(4月)  
創立総会開催(12月)
- 1931 ● 長期の年賦貸付を開始
- 1932 ● 農業恐慌に際し組合救済貸付を実施
- 1938 ● 出資団体に漁業団体が加入
- 1942 ● 農林水産関連産業法人への短期貸付認可
- 1943 ● 出資団体に森林団体も加入(3月)  
「農林中央金庫」と改称(9月)
- 1946 ● 農林水産関連産業法人、施設法人への中長期貸付を開始
- 1947 ● 食糧代金支払いを開始。農業協同組合法公布
- 1948 ● 農業手形貸付を開始
- 1950 ● 見返資金特別会計から政府出資20億円を受ける  
第1回割引農林債券発行(公募開始)
- 1951 ● 財政資金による「農林漁業資金」の取扱い開始
- 1952 ● 出資団体のための債務保証を開始
- 1953 ● 農林漁業金融公庫発足。当金庫、受託金融機関となる(4月)  
農林漁業組合連合会整備促進法公布(8月)
- 1959 ● 政府出資の消却完了(全額民間出資となる)
- 1961 ● 農業基本法公布。農業近代化資金助成法公布  
JA貯金1兆円を突破
- 1964 ● 全国農協貯金者保護制度発足
- 1965 ● 系統為替オンラインを開始
- 1967 ● 日銀歳入代理業務を開始
- 1969 ● 漁業近代化資金助成法公布。JA貯金5兆円を突破
- 1972 ● 全国農協信用事業相互援助基金発足  
全国農業協同組合連合会発足  
農村地域工業導入促進法に基づく貸付を開始
- 1973 ● 金庫法大幅改正(存立期間規定の削除、外国為替業務の新設等)  
JA貯金10兆円を突破
- 1974 ● 全国農協信用事業相互援助制度発足  
外国為替業務を開始
- 1975 ● 総合オンライン全面稼働(預金・貸出に続いて債券も)(4月)
- 1976 ● 農林債券発行残高1兆円を突破(2月)  
海外銀行との為替直接取引(海外コルレス)を開始(4月)
- 1978 ● 漁協貯金1兆円を突破(3月)  
森林組合法公布(5月)
- 1979 ● 当金庫・信連、全銀内為制度に加盟(2月)
- 1981 ● 外国為替オンラインシステム稼働開始(3月)  
JA貯金30兆円突破(12月)
- 1982 ● ニューヨーク駐在員事務所開設(10月)
- 1983 ● 普通出資増資(150億円)、新資本金450億円(11月)
- 1984 ● 全国農協貯金ネットサービス稼働(3月)  
JAの全銀内為制度加盟(8月)  
ニューヨーク支店開設(10月)
- 1985 ● ロンドン駐在員事務所開設(1月)
- 1986 ● 「農林中央金庫法の一部を改正する法案」可決、成立  
(民間法人化のための措置等)(5月)  
米国の二大格付機関から長期・短期の格付取得開始(9月)
- 1987 ● JAの国債窓販開始(4月)
- 1989 ● 全国漁協オンラインシステム稼働(5月)  
JA貯金50兆円を突破(12月)
- 1990 ● 漁協貯金2兆円を突破(3月)  
シンガポール駐在員事務所開設(10月)  
普通出資増資(300億円)、新資本金750億円(11月)
- 1991 ● ロンドン支店開設(4月)
- 1992 ● 普通出資増資(250億円)、新資本金1,000億円(11月)
- 1993 ● シンガポール支店開設(4月)  
農中証券(株)設立(7月)  
農中投信(株)設立(9月)  
新本店ビル竣工(10月)
- 1994 ● 農協系統信用システム共同運営(株)(JASTEM)設立(8月)
- 1995 ● 優先出資第1回発行(500億円)(2月)  
農中信託銀行(株)設立(8月)
- 1996 ● 農中新電算センター竣工(3月)  
農林中金とJA信農連との合併等に関する法律(統合法)成立(12月)
- 1998 ● 後配出資増資(1兆円)(3月)  
中国香港駐在員事務所開設(7月)  
農中キャリアサービス(株)(現:農中ビジネスサポート(株))設立(8月)  
北京駐在員事務所開設(11月)
- 1999 ● JA貯金70兆円を突破(6月)
- 2000 ● 貯金保険法・統合法の一部改正に関する法律公布(5月)  
(セーフティネットの拡充等)
- 2001 ● 第22回JA全国大会開催  
一体的事業運営、実効性ある破綻未然防止策の確立決議(10月)  
農林中金全共連アセットマネジメント(株)発足(10月)  
系統債権管理回収機構(株)設立(4月)  
金庫法全部改正(経営管理委員会の設置等)(6月)  
再編強化法改正(統合法を名称変更)(基本方針の策定・指導業務等)(6月)  
水産基本法公布(6月)  
森林・林業基本法公布(7月)
- 2002 ● JAバンクシステムスタート(1月)  
ジェイエイバンク電算システム(株)設立(3月)  
永久劣後ローンによる資本調達(9月)  
アグリビジネス投資育成(株)設立(10月)  
普通出資増資(1,000億円)、優先出資分割(11月)
- 2003 ● JFマリンバンク基本方針実施(1月)
- 2004 ● 農中ビジネスサポート(株)業務開始(農中キャリアサービス(株)から名称変更)(4月)  
農中証券(株)清算(9月)
- 2005 ● 宮城県信農連との最終統合(10月)  
普通出資増資(2,257億円)、優先出資分割(12月)
- 2006 ● 岡山県信農連および長崎県信農連との最終統合(1月)  
JASTEMシステム全県移行(5月)  
期限付劣後債券発行による資本調達(9月)  
協同クレジットサービス(株)とUFJニコス(株)との合併(10月)  
FHC(Financial Holding Company)資格取得(12月)  
JA貯金80兆円を突破(12月)
- 2007 ● 秋田県信農連との最終統合(2月)  
JAバンクアグリサポート事業創設(6月)  
栃木県信農連との最終統合(10月)
- 2008 ● 山形県信農連および富山県信農連との最終統合(1月)  
後配出資増資(5,032億円)、永久劣後ローンによる資本調達(3月)  
福島県信農連との最終統合(10月)
- 2009 ● 熊本県信農連との最終統合(1月)  
後配出資増資(1兆3,805億円)、永久劣後ローンによる資本調達(3月)
- 2010 ● 成長基盤強化資金ファンド(1,000億円)創設(8月)  
成長基盤サポートファンド(6,000億円)創設(12月)
- 2011 ● 復興支援プログラムの創設(4月)
- 2012 ● 農林中金ファシリティーズ(株)の完全子会社化(5月)  
国内排出権取引(J-VER媒介業務)の取扱い開始(6月)  
青森県信農連との最終統合(10月)  
グローバルシードファンド(5,000億円)創設(11月)  
JA貯金90兆円を突破(12月)
- 2013 ● 農林水産業協同投資(株)設立(2月)
- 2014 ● 品川研修センター竣工(2月)  
(一社)農林水産業みらい基金設立(3月)  
期限付劣後ローンによる資本調達(3月)  
農林中金バリューインベストメンツ(株)設立(10月)  
群馬県信農連との最終統合(10月)
- 2015 ● 千葉県信農連との最終統合(1月)
- 2016 ● 本部制導入(6月)  
農林中金ビジネスアシスト(株)設立(12月)
- 2017 ● Norinchukin Australia Pty Limited設立(2月)  
JA貯金100兆円を突破(6月)  
執行役員制度導入(7月)  
JAカード(株)設立(10月)
- 2018 ● 後配出資増資(5,597億円)、永久劣後ローンによる資本調達(3月)
- 2019 ● 営業所廃止(3月)
- 2020 ● 新型コロナウイルス感染拡大を踏まえた金融・非金融支援の開始(4月)  
Norinchukin Bank Europe N.V.業務開始(9月)  
九州および東日本ブロック広域信農連の合併契約書締結(10月)
- 2021 ● 当金庫・JA全農・伊藤忠商事・ファミリーマートでの資本・業務提携開始(3月)  
農林中金全共連アセットマネジメント(株)による資産運用ビジネス強化開始(3月)  
農林中金キャピタル(株)設立(8月)  
米ドル建農林債(グリーンボンド)発行(9月)  
農中JAML投資顧問(株)設立(9月)
- 2022 ● 本店ビルをDNタワー 21(有楽町)からOtemachi Oneタワー(大手町)へ移転(1月から)
- 2023 ● 優先出資全口を消却(2月)  
Norinchukin Hong Kong Limited業務開始(4月)

# 従業員の状況

## ■ 従業員の状況

		2021年度	2022年度
従業員数	事務系	3,457人	3,360人
	庶務系	5人	5人
	合計	3,462人	3,365人
平均年齢		39歳3月	39歳2月
平均勤続年数		13年8月	13年9月
平均給与月額		537,569円	540,534円

注1 従業員数は、嘱託、臨時雇用および海外の現地採用者計689人(2021年度は661人)を含んでいません。

注2 平均給与月額は、3月の時間外手当を含む平均給与月額であり、賞与を除くものです。

# 当金庫のグループ会社一覧

(2023年3月31日現在)

名称	主たる営業所または事務所の所在地・電話	事業の内容	設立年月日	資本金(百万円) 議決権の所有割合(%)
農中信託銀行(株)	東京都千代田区神田錦町2-2-1 Tel 03-5281-1311	信託業務・銀行業務	1995年 8月17日	20,000 100.00
Norinchukin Australia Pty Limited	オーストラリア Level 29, 126 Phillip Street, Sydney, NSW2000, Australia	オーストラリアおよびニュー ジーランドにおけるプロジェ クトファイナンス貸付業務等	2017年 2月8日	361百万豪ドル 100.00
Norinchukin Bank Europe N.V.	オランダ王国 Gustav Mahlerlaan 1216, 4th Floor, 1081 LA Amsterdam, The Netherlands	欧州における商業銀行業 務	2018年 9月21日	2,000百万ユーロ 100.00
(株)農林中金総合研究所	東京都渋谷区千駄ヶ谷5-27-11 Tel 03-6362-7700	農林漁業・組合金融・ 内外経済等の調査・研究	1986年 3月25日	300 100.00
農林中金ファシリティーズ(株)	東京都江東区豊洲3-2-24 Tel 03-6370-1261	ビル管理・ 福利厚生施設管理等	1956年 8月6日	100 100.00
農中ビジネスサポート(株)	東京都千代田区大手町1-2-1 Tel 03-6362-7147	事務受託業務	1998年 8月18日	100 100.00
農林中金ビジネスアシスト(株)	東京都千代田区大手町1-3-1 Tel 03-6757-9256	事務受託業務	2016年 12月1日	30 100.00(20.00) <sup>注</sup>
(株)農林中金アカデミー	東京都渋谷区千駄ヶ谷5-27-11 Tel 03-6457-8806	教育研修	1981年 5月25日	20 100.00
農林中金バリュエーション ベストメンツ(株)	東京都千代田区内幸町2-2-3 Tel 03-3580-2050	国内外株式にかかる投資運用 業務ならびに投資助言業務	2014年 10月2日	444 92.50(27.75) <sup>注</sup>
協同住宅ローン(株)	東京都渋谷区千駄ヶ谷5-27-11 Tel 03-5656-9900	住宅ローン貸付・ 住宅ローン保証等	1979年 8月10日	10,500 92.12
農中情報システム(株)	東京都江東区豊洲3-2-3 Tel 03-4524-6100	システム開発・維持管理	1981年 5月29日	100 90.00
JAカード(株)	東京都千代田区外神田4-14-1 Tel 03-5296-1557	JAカード事業等の企画・ 推進	2017年 10月2日	100 51.00
農林中金全共連アセット マネジメント(株)	東京都千代田区九段南1-6-5 Tel 03-5210-8500	投資信託委託・ 投資顧問業務	1993年 9月28日	1,466 66.66
農林中金キャピタル(株)	東京都千代田区大手町1-3-1 Tel 03-6378-7388	プライベートエクイティ投資・ 投資事業組合の運営管理業務等	2021年 8月10日	100 100.00
農中JAML投資顧問(株)	東京都千代田区神田小川町3-9-2 Tel 03-5577-7217	投資法人の資産の運用に かかる業務	2021年 9月15日	100 70.00
系統債権管理回収機構(株)	東京都豊島区東池袋3-23-14 Tel 03-5904-9591	不良債権等の管理・ 回収業務	2001年 4月11日	500 37.96
JA三井リース(株)	東京都中央区銀座8-13-1 Tel 03-6775-3000	総合リース業	2008年 4月1日	32,000 33.40
アント・キャピタル・パー トナーズ(株)	東京都千代田区丸の内2-4-1 Tel 03-3284-1711	プライベートエクイティ投資・ 投資事業組合の運営管理業務等	2000年 10月23日	100 24.95
Gulf Japan Food Fund GP	英国領ケイマン諸島 PO Box 309, Uglan House, Grand Cayman, KY1-1104, Cayman Islands	投資業務	2015年 7月29日	50千米ドル 20.10
アグリビジネス投資育成(株)	東京都千代田区大手町1-3-1 Tel 03-5577-6377	農業法人等投資育成業務	2002年 10月24日	6,070 38.10
東銀リース(株)	東京都中央区新川2-27-1 Tel 03-3537-8032	総合リース業	1979年 10月6日	20,050 25.00
Norinchukin Hong Kong Limited	香港 34th Floor, Edinburgh Tower, The Landmark, 15 Queen's Road, Central, Hong Kong, People's Republic of China	香港、マカオおよび中国 広東省を中心に、輸出支 援、市場調査および投融 資媒介業務等	2023年 2月7日	3.4百万香港ドル 100.00

注 「議決権の所有割合」欄の( )内は、子会社による間接所有の割合(内書き)です。

# 店舗一覧 (農林中央金庫の金融機関コードは3000です。)

(2023年6月1日現在)

<b>本店[Otemachi Oneタワー]</b> (店番:958) 〒100-8155 東京都千代田区大手町1-2-1 Tel 03(3279)0111
<b>札幌支店</b> (店番:100) 〒060-0042 札幌市中央区大通西3-7 Tel 011(241)4211
<b>青森支店</b> (店番:200) 〒030-0847 青森市東大野2-1-15 Tel 017(762)4400
<b>仙台支店</b> (店番:220) 〒980-0011 仙台市青葉区上杉1-2-16 Tel 022(711)7531
<b>秋田支店</b> (店番:230) 〒010-0976 秋田市八橋南2-10-16 Tel 018(863)6900
<b>山形支店</b> (店番:240) 〒990-0042 山形市七日町3-1-16 Tel 023(641)6271
<b>福島支店</b> (店番:250) 〒960-0231 福島市飯坂町平野字三枚長1-1 Tel 024(552)5600
<b>宇都宮支店</b> (店番:310) 〒321-0905 宇都宮市平出工業団地9-25 Tel 028(305)4910
<b>前橋支店</b> (店番:320) 〒379-2147 前橋市亀里町1310 Tel 027(220)2700
<b>千葉支店</b> (店番:340) 〒260-0031 千葉市中央区新千葉3-2-6 Tel 043(369)4000
<b>富山支店</b> (店番:410) 〒930-0006 富山市新総曲輪2-21 Tel 076(445)2500
<b>名古屋支店</b> (店番:440) 〒460-0008 名古屋市中区栄2-3-6 Tel 052(201)6111
<b>大阪支店</b> (店番:530) 〒541-0042 大阪市中央区今橋4-1-1 Tel 06(6205)2111
<b>岡山支店</b> (店番:620) 〒700-8727 岡山市北区磨屋町9-18-101 Tel 086(222)3630
<b>高松支店</b> (店番:710) 〒760-8608 高松市番町1-1-5 Tel 087(851)4406

<b>福岡支店</b> (店番:800) 〒812-0028 福岡市博多区須崎町2-5 Tel 092(271)2111
<b>長崎支店</b> (店番:820) 〒850-0862 長崎市出島町1-20 Tel 095(827)3111
<b>熊本支店</b> (店番:830) 〒860-0842 熊本市中央区南千反畑町2-3 Tel 096(353)1191
<b>大分支店</b> (店番:840) 〒870-0034 大分市都町1-1-23 Tel 097(532)7191
<b>那覇支店</b> (店番:870) 〒900-0021 那覇市泉崎1-20-1 Tel 098(861)1511
<b>ニューヨーク支店</b> 21st Floor, 245 Park Avenue, New York, NY 10167-0104, U.S.A. Tel 1-212-697-1717
<b>ロンドン支店</b> 4th Floor, 155 Bishopsgate, London EC2M 3YX, U.K. Tel 44-20-7588-6589
<b>シンガポール支店</b> 12 Marina Boulevard #38-01/02, Marina Bay Financial Centre Tower 3, Singapore 018982 Tel 65-6535-1011
<b>中国香港駐在員事務所</b> 34th Floor, Edinburgh Tower, The Landmark, 15 Queen's Road, Central, Hong Kong, People's Republic of China Tel 852-2868-2839
<b>北京駐在員事務所</b> 100022 中華人民共和国 北京市朝陽区 建国門外大街甲26号長富宮併公樓601号室 Tel 86-10-6513-0858