

平成27年5月27日

プレスリリース

農林中央金庫  
ラボバンク

## 農林中央金庫とラボバンクとの戦略的提携について

農林中央金庫（本店：東京都千代田区 代表理事理事長：河野良雄 以下「農林中金」）とラボバンク（本店：オランダ ユトレヒト，執行役員会 会長 ウィーベ・ドライヤー）は，このたび，食品・農業関連金融分野を中心とした戦略的提携に関する覚書を締結したことをお知らせいたします。

農林中金とラボバンクは，同じ農業を基盤とする協同組織金融機関として，これまでの長い交流の歴史も踏まえ，その関係を更に発展させるべく，本提携を通じて，食品・農業関連金融分野を中心にグローバルに連携を深めていきます。

これにより両者は，協同組合組織として社会から期待される役割・機能の一層の発揮，食品・農業関連産業を支えるリーディングバンクとしての役割・機能の一層の発揮に取り組んでまいります。

以 上

### <本件にかかる問い合わせ先>

農林中央金庫 広報企画室（野田，三上）

03 5222 2017

ラボバンク グループコミュニケーション（Milou Verhaegh）

+31 30 2163732

## 参考資料

### <農林中央金庫の概要>

農林中金は、農林水産業者の協同組織を基盤とする全国金融機関として、金融の円滑化を通じて農林水産業の発展に寄与し、もって国民経済の発展に資することを目的としています。

JA（農協）・JF（漁協）・JForest（森組）などからの出資およびJAバンク・JFマリンバンクの安定的な資金調達基盤を背景に、会員や農林水産業者、農林水産業に関連する企業などへ貸付を行うとともに、最終的な運用の担い手として、国内外で多様な投融資を行い、資金の効率的運用を図り、会員への安定的な収益還元に努めています。

名称	農林中央金庫		
本店所在地	東京都 千代田区		
拠点数	国内本支店・推進室 37 拠点（分室除く） 海外支店・事務所 5 拠点		
従業員数	3,501 人		
事業規模*	純利益	:	4,113 億円
	総資産	:	94.5 兆円
	純資産	:	7.3 兆円
	自己資本比率	:	24.19%
格付	スタンダード & プアーズ社	:	A+
	ムーディーズ社	:	A1

\* 2015 年 3 月 31 日現在，連結ベース

### <ラボバンクの概要>

ラボバンクは、オランダに本拠地を置き、協同組合の原則にもとづき活動する国際金融機関です。オランダ国内では、すべての金融市場におけるマーケットリーダーであり、また国際的には、食品・農業関連金融分野に注力しています。

協同組合にその源流を持つラボバンクは、協同組合金融機関として、独立した地方ラボバンク、中央機関としてのラボバンク・ネダーランド、および国際的に活動する関連会社より構成され、世界 40 カ国で約 52,000 人の従業員を擁しています。

ラボバンクは、国際的格付機関より高い格付を付与されています。また中核的自己資本(Tier 1 資本)の規模でみると、ラボバンクは世界の大手金融機関トップ 30 行に入る金融機関です。

名称	Coöperatieve Centrale Raiffeisen-Boerenleenbank B.A.		
本店所在地	オランダ ユトレヒト		
拠点数*	40 カ国で業務展開。国内拠点：547 拠点。		
従業員数*	約 52,000 人（常用雇用ベース：48,254 人）		
事業規模*	純利益	:	1,842 百万ユーロ
	総資産	:	681,086 百万ユーロ
	純資産	:	38,871 百万ユーロ
	自己資本比率	:	21.3%
格付	スタンダード & プアーズ社	:	A+
	ムーディーズ社	:	Aa2

\*2014 年 12 月 31 日現在，連結ベース



# 農林中央金庫とラボバンクとの戦略的提携について

—日本の農業を共に支え育てるために—



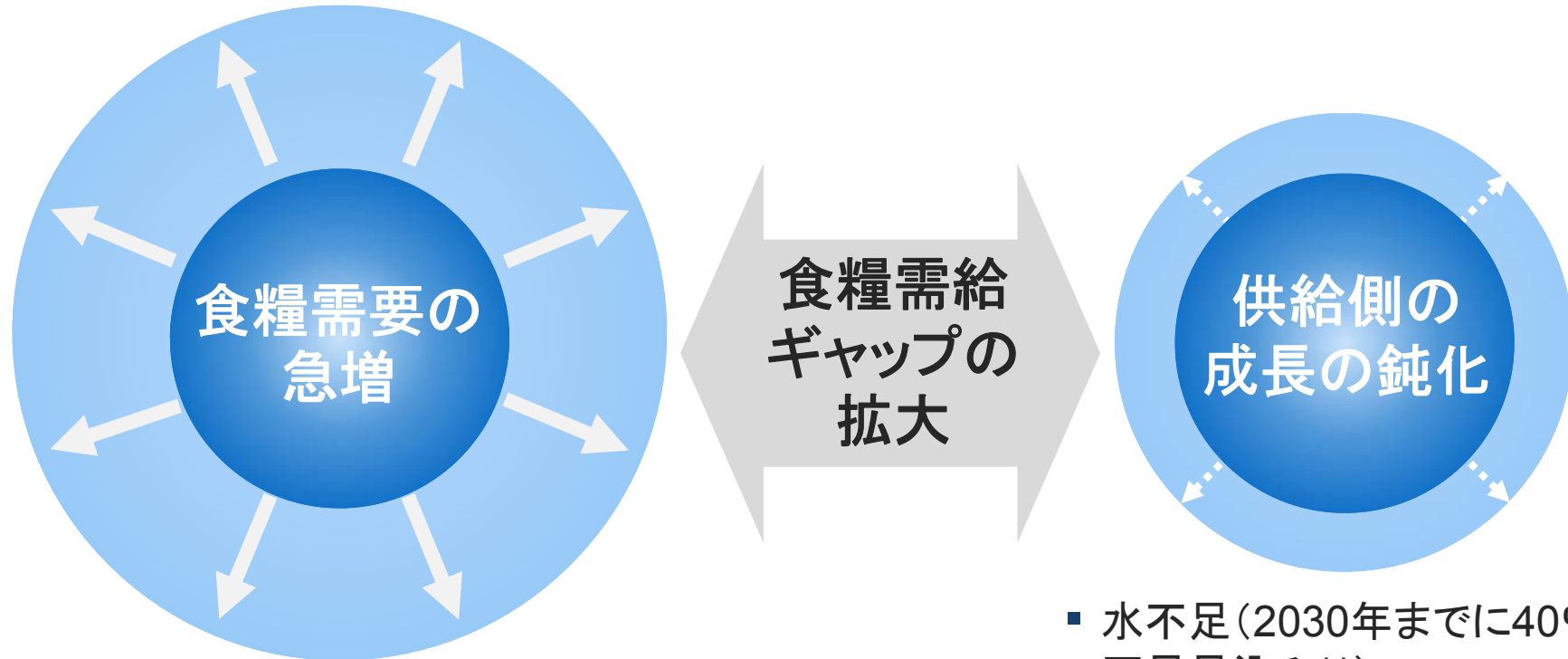
Rabobank

2015年5月27日

農林中央金庫

The Norinchukin Bank

# 世界で今起きていること



- 人口増加(2013年の72億人から2050年の96億人へ\*)
- 高カロリー消費と食事の変化

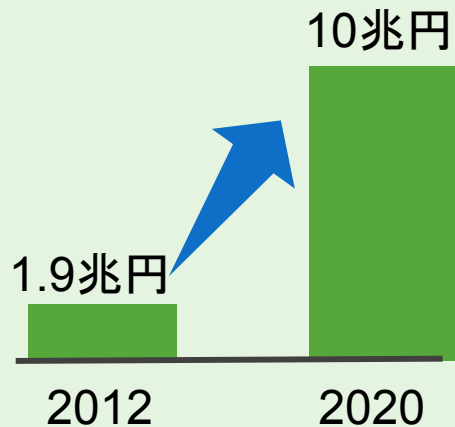
- 水不足(2030年までに40%不足見込み\*\*)
- 新たな土地開拓の必要性
- 気候変動による生産性低下
- 生産性改善スピードの低下
- エネルギーコストの増加

# 日本の農業に求められていること

農業者の所得増大、農業生産の拡大、地域の活性化\*

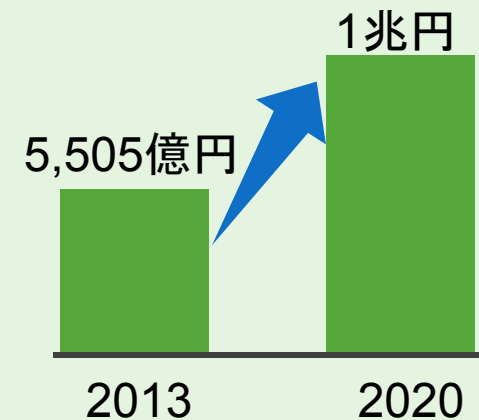
～ 「持続可能な農業」と「豊かで暮らしやすい地域社会」を実現 ～

六次産業市場規模の  
拡大\*\*



農業の  
成長産業化

農林水産物・  
食品輸出額の増加\*\*



Rabobank

\* JAグループ自己改革より

\*\*日本再興戦略より

農林中央金庫

The Norinchukin Bank

## 戦略的提携の目的

ラボバンク

世界の食糧  
需要への対応と  
日本の農業の  
成長産業化の  
ための提携

農林中央金庫

長い交流の歴史のあるラボバンクと  
農林中央金庫が踏み込んだ「提携」を実現



Rabobank

農林中央金庫

The Norinchukin Bank

## 組織の概要

### ラボバンク

- オランダ国内における顧客志向の協同組合銀行として、またグローバルに食品・農業関連分野を支える銀行としてリーダー的存在
- 110年以上前に農業者により創設
- 40カ国において、52,000人の職員が9百万人の顧客と取引
- オランダ国内で食品・農業関連金融において85%のシェア。また世界第二位の農産物輸出国
- 農林中央金庫と同じ協同組合系金融機関
- 国内の農林水産業と食と地域の暮らしを支える事業を幅広く展開
- JAバンクの8,000店舗を超えるネットワークと90兆円を超える貯金量
- JAバンクグループ全体で、国内農業向け貸付金の約6割\*のシェア

### 農林中央金庫



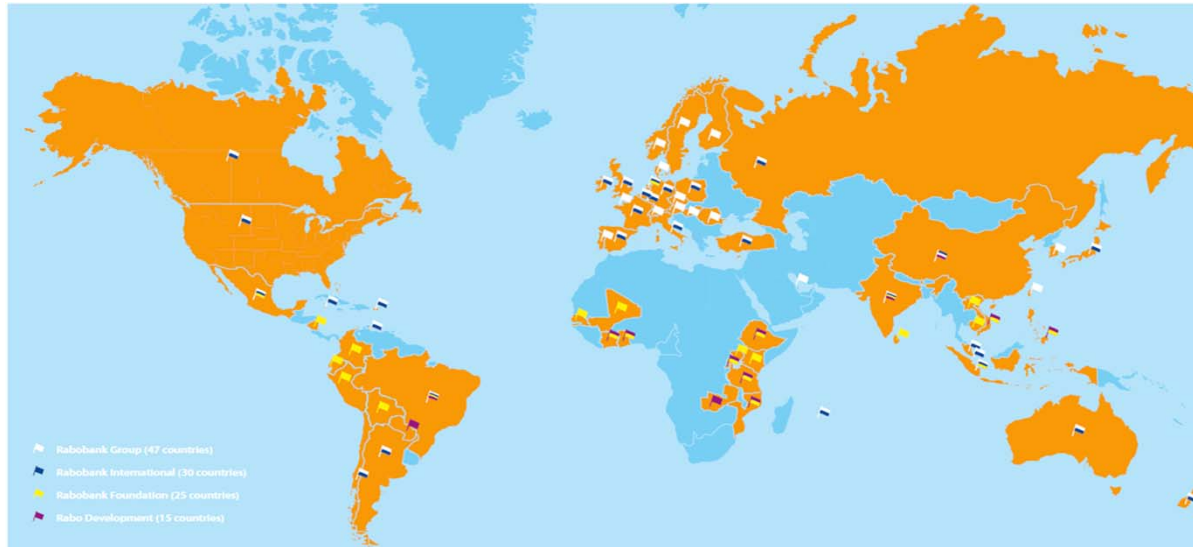
Rabobank

\*農水省「農林水産統計」、日銀統計「貸出先別貸出金」、日本政策金融公庫「業務統計年表」、農中総研「農林漁業金融統計」・「総研レポート」

農林中央金庫

The Norinchukin Bank

# ラボバンク: リーディンググローバル食農バンク



アフリカにおけるFAOと  
ラボバンク  
ファウンデーションとの  
パートナーシップ



ラボバンクファウンデーション  
25カ国で展開  
ラボバンクデベロップメント  
16カ国で展開



ラボバンクデベロップメント  
2百万人の農業者を含む  
7.5百万人の人々のための  
金融包摂への取り組み

ラボバンクの食農リサーチ  
全ての食農バリューチェーンを  
カバーする20か国、  
80名を超える研究員

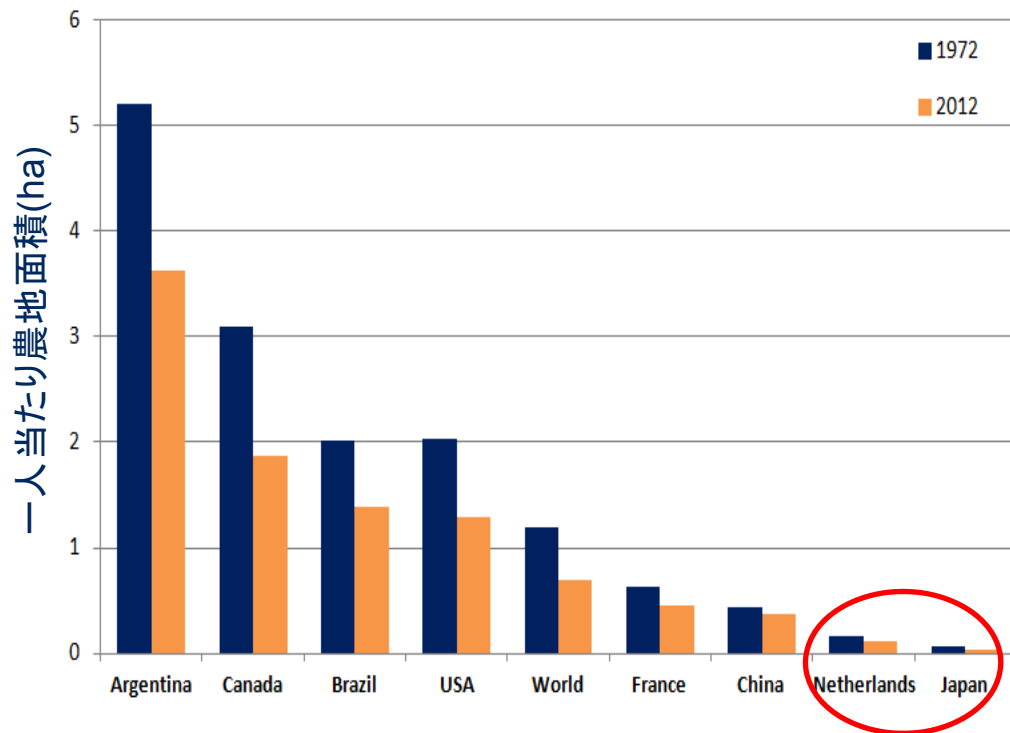


農林中央金庫  
The Norinchukin Bank



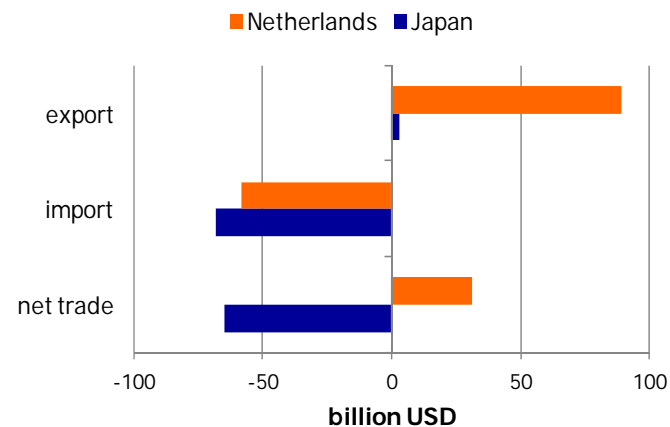
# オランダ農業の強み

オランダは日本同様、農業に適した土地に乏しい国でありながら農業生産性は高く、世界第2位の農産物輸出大国となっている



(ソース: FAO オンライン統計データベース)

## オランダは世界第2位の農産物輸出大国

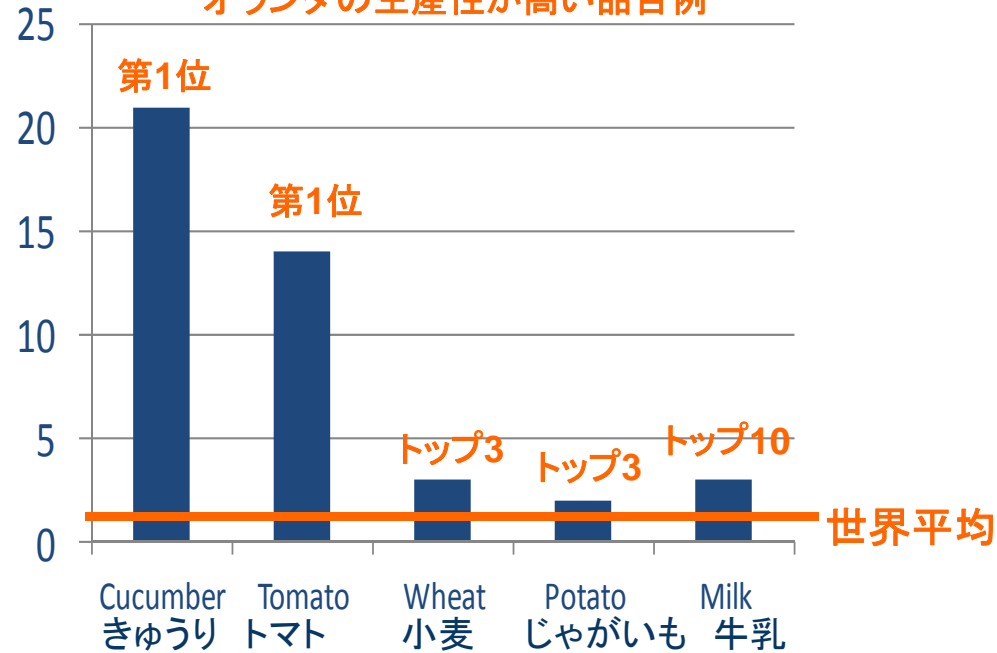


(\* F&A = 食品・農業関連ビジネス)

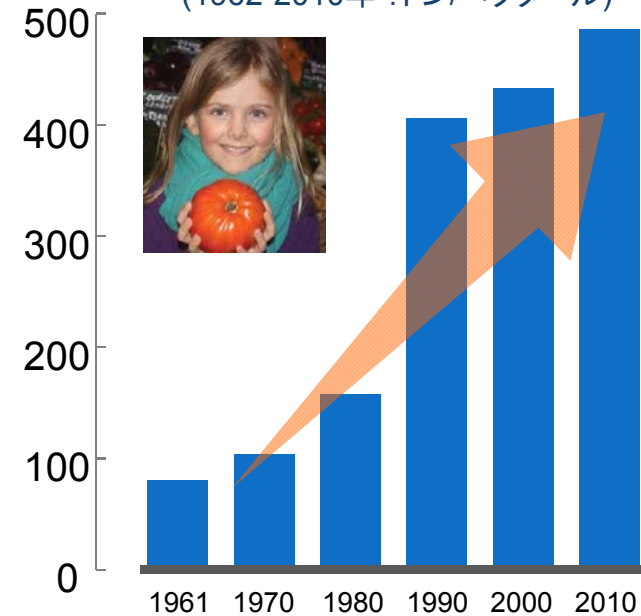


# オランダはグローバルな食農分野において、 高い生産性・効率性・持続可能性を誇る

世界平均に比べて  
オランダの生産性が高い品目例



オランダのトマト生産高推移  
(1962-2010年 :トン/ヘクタール)



参照:国連食糧農業機関(FAO)  
[利用可能な最新情報より]

### トマトの例:

- オランダでは、1平方メートルあたりのトマトの生産性は、平均対比で14倍
- オランダでは、1キロあたりトマト生産に使用する水の量は、平均より約95%も少ない



Rabobank

農林中央金庫

The Norinchukin Bank

# ラボバンク : Banking for Food

## ファイナンス、知見、ネットワークへのアクセス

Rabobank Industry Note - October 2014

### Agriculture in Japan and the Netherlands

*Worlds Apart, but Faced with Similar Challenges*



**F20**  
Rabobank AUSTRALIA 2014

日本とオランダにおける農業

農林中央金庫

農林中央金庫は、農林業の発展と持続可能性を促進するために、日本とオランダの農業を比較対照し、両国が直面している課題を分析しています。...



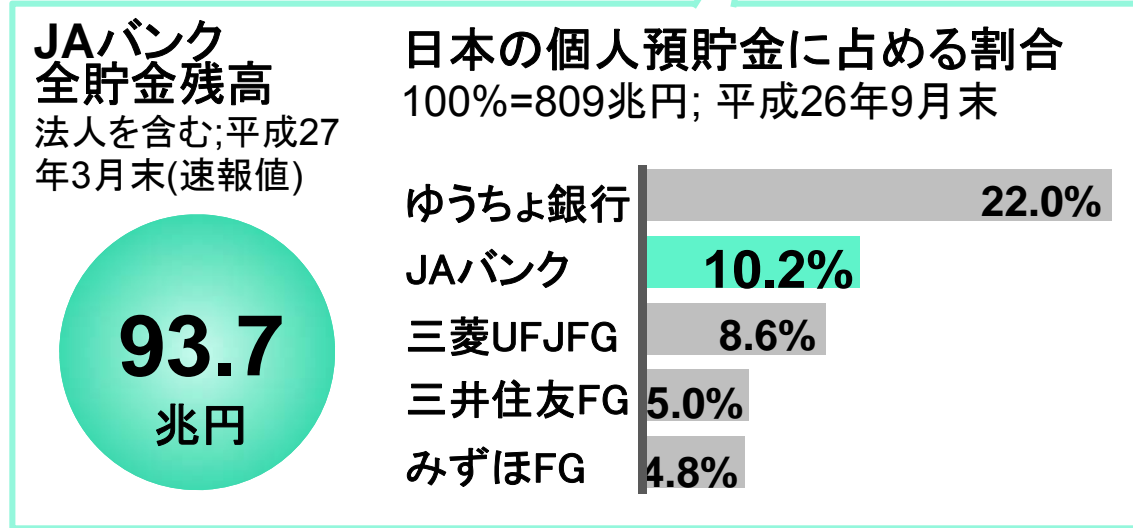
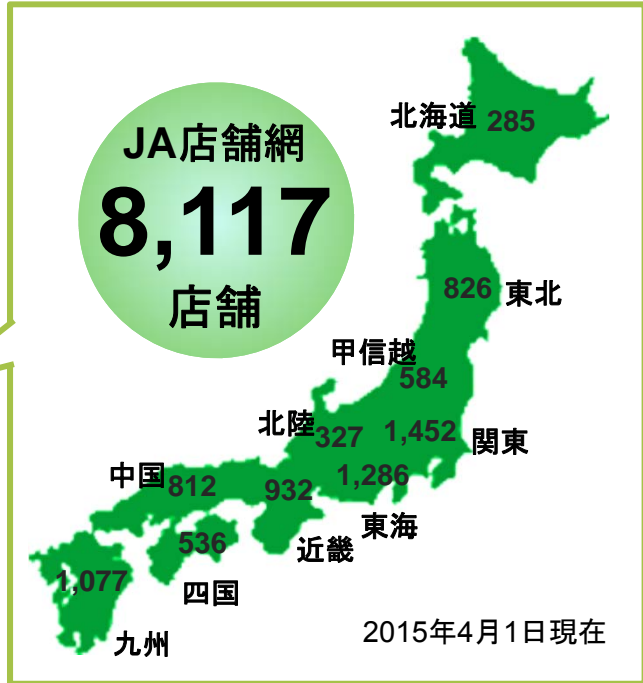
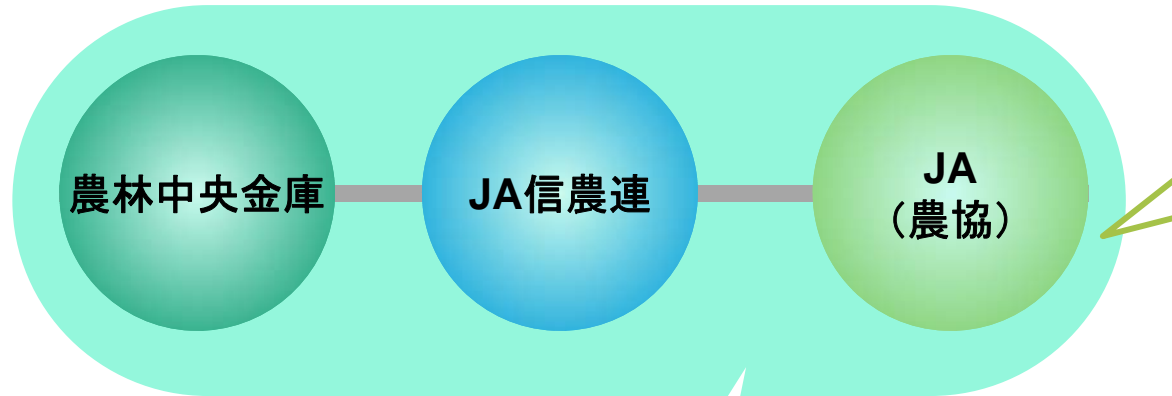
THE FUTURE OF FARMING  
The Role of the Rural Entrepreneur



農林中央金庫  
The Norinchukin Bank

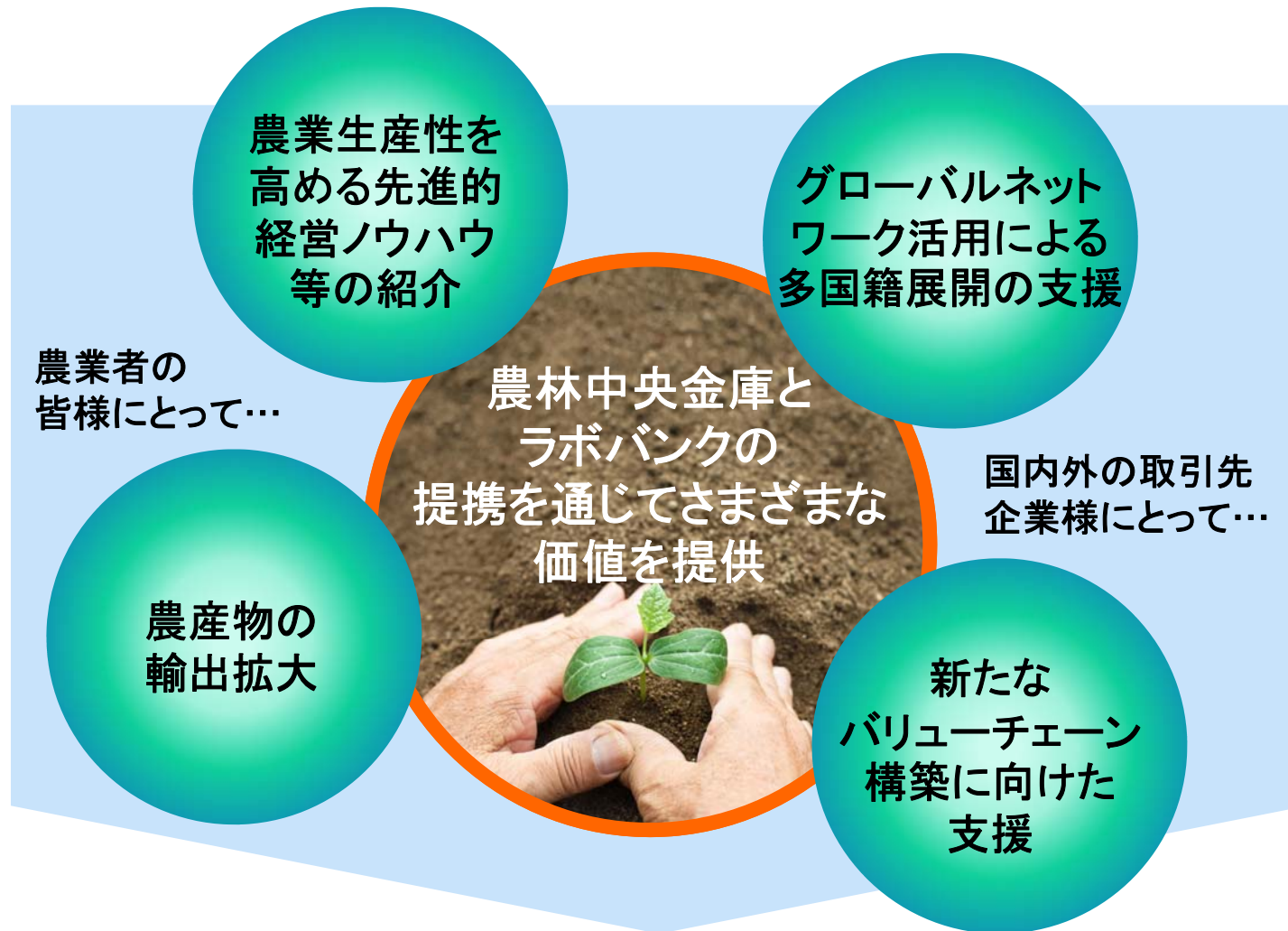
# 農林中央金庫:JAバンクの全国中央機関

## JAバンク



- JAグループの会員、食や農に関連する取引先を中心とした強固なネットワーク
- 国内農業金融への積極的な取り組み
- 豊富な資金量

# 戦略的提携によって実現を目指すもの



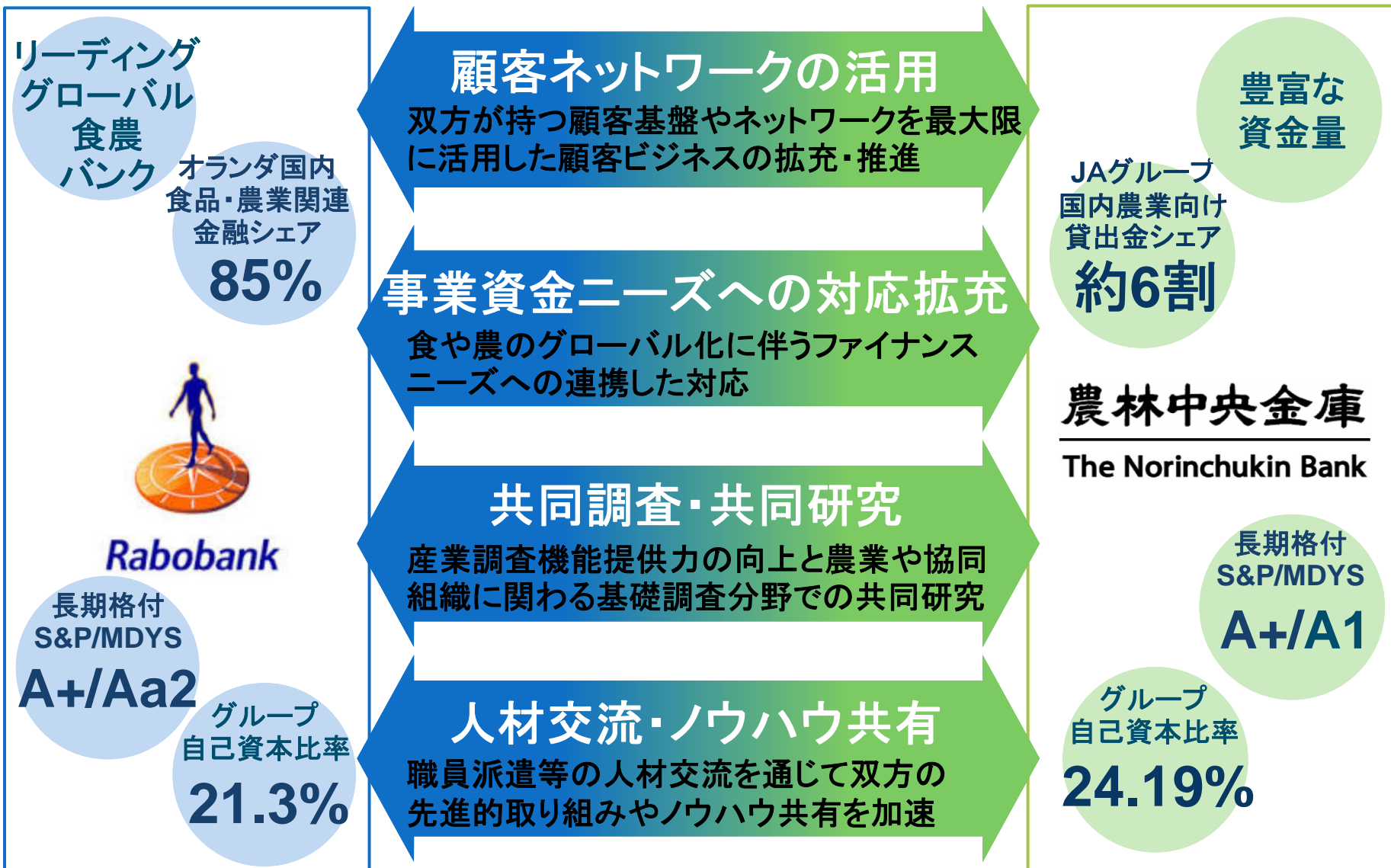
Rabobank

農業の成長産業化を通じて地域・消費者の皆様に対する価値創造に貢献

農林中央金庫

The Norinchukin Bank

# 具体的な提携の内容



※2014 Annual Report

※2014年度決算計数